

Guide till samverkan med civilsamhället

Tillsammans kan vi mer!



Den här skriften syftar till att svara på varför, när och hur samverkan mellan civilsamhället och Ekerö kommun kan ske.

Innehåll

Vision för samverkan med civilsamhället	3
Bakgrund	4
Civilsamhället – vad är det	5
Civilsamhället vill ha mer samverkan	7
Vår modell för samverkan	9
Guide till kommunikation	12
Policy	14
Vägledande principer	16
Medborgarinflytande	17
Idélabbet	20
Samverkansorganet	22

Vision för samverkan med civilsamhället

Samverkan mellan Ekerö kommun och civilsamhället skapar förutsättningar för en bättre morgondag. Ofta delar vi mål men använder olika vägar för att nå dit.

Utifrån våra olika roller i kommunen möter vi civilsamhället i olika sammanhang. Om vi arbetar tillsammans kan vi nå längre och skapa en ännu bättre morgondag för medborgarna i Ekerö kommun.

Med ökad förståelse för varandras förutsättningar, erfarenheter och kunskaper kompletterar vi varandra. När vi möjliggör

och tar vara på en bredd av engagemang och delaktighet kan enskilda medborgares idéer och drömmar förverkligas. Därtill banar vi väg för viktiga samhällsinsatser.

Samverkan med civilsamhället ger mervärde, resulterar i innovativa och kostnadseffektiva lösningar samt möjliggör för ett mer demokratiskt och inkluderande samhälle.

Tillsammans kan vi mer!





Bakgrund

2017 genomfördes utredningen *Öar i samverkan* med syfte att undersöka hur kommunen bäst kan underlätta samverkan med civilsamhället. Aktörer från civilsamhället och tjänstemän deltog. Utredningen tar avstamp i en dialog med civilsamhällets aktörer, forskning och goda exempel från andra delar av landet.

Utredningen kom fram till följande behov:

- Utökad dialog mellan civilsamhället och kommunen.
- Utveckling av kommunens kommunikation och bemötande.
- Bättre förutsättningar för att tillvarata och möjliggöra ungas engagemang.
- Skapa ett idélabb för medborgares idéer.
- Upprätta en kommunal policy för utvecklad samverkan.
- Inrätta ett samverkansorgan för kommunens förvaltningar med uppdrag att utveckla samverkansarbetet.

Se även sid 7 "Vad säger civilsamhället".

Du hittar utredningen och mer information på:
www.ekero.se/dialogomsamverkan



Civilsamhället jämfört med det övriga samhället

Illustrationen nedan beskriver civilsamhällets avgränsning och förhållande till resten av samhället. Den offentliga sektorn har till syfte att verka rättvist för alla medborgare i enlighet med lagar och förordningar. Den privata sektorn kännetecknas av marknad och mekanismer som syftar till att maximera

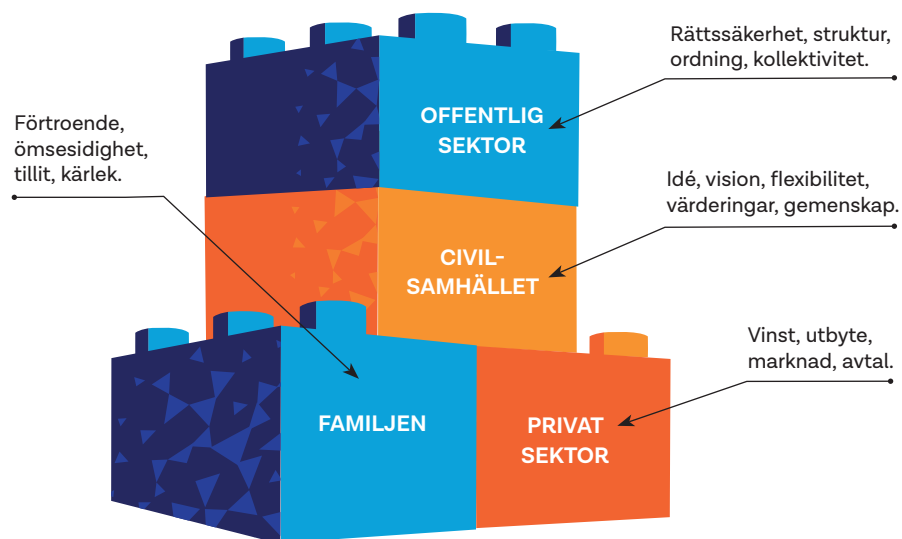
vinst eller utbyte. Familjen kännetecknas av ömsesidighet, tillit och mellanmänniska relationer. Civilsamhället å sin sida fungerar som en arena där individer tillsammans kan verka för att uppnå ett större gemensamt meningsskapande.

KOMMUNANSTÄLLDAS FÖRUTSÄTTNINGAR

- Lagar och regelverk
- Hierarki
- Myndighetsutövning
- Ansvar
- Likställighet
- Rättvisa
- Lika för alla

FRIVILLIGA DRIVKRAFTER

- Realisera en idé eller ett ideal
- Förbättra världen tillsammans med andra
- Skapa en identitet
- Förverkliga sig själv
- Skapa meningfullhet
- Innovationer



Civilsamhället vill ha mer samverkan

En dialog med lokala aktörer från civilsamhället som genomfördes 2017 visar en samsyn om att en närmare samverkan med Ekerö kommun är önskvärd. Här följer några av deras konkreta synpunkter och förslag.

Dialog

Dialogen mellan kommunen och civilsamhällets aktörer kan bli mer konstruktiv och ske tidigt i kommunens beslutsprocesser. Aktuella behovsbilder behöver kommuniceras bättre och det finns en önskan om att kommunen i större utsträckning ska ta tillvara föreningarnas förslag och åsikter.

Bemötande

Kommunens bemötande kan bli bättre, mer inlyssnande och respektfullt.

Workshops, nätverk och forum för möten

Fler workshops och nätverkstillfällen önskas där civilsamhällets aktörer och kommunen möts, delar information och samverkar.

Idélabb

Kommunen föreslås inrätta ett idélabb dit medborgare kan vända sig för att få hjälp att förverkliga idéer eller projekt. Hjälpen kan bestå av coaching, stöd i projektansökningar, lokaler, nätverkande m.m.

Möjliggöra ungas samhälls-engagemang och initiativ

De ungdomar som deltagit i dialogen önskar fler insatser för att möjliggöra ungas samhällsengagemang, inflytande, nätverkande och kontakter med den kommunala organisationen.

Vill du komma i kontakt med en förening på Mälarna?

I vårt föreningsregister hittar du föreningar inom idrott och kultur och många andra små och stora föreningar som vill göra vår kommun bättre. Du hittar även aktiva studieförbund och organisationer som är verksamma i Ekerö kommun.
www.ekero.se/Uppleva_och_gora/Foreningar/Foreningsregister/

Du kan alltid höra av dig till **Samverkansorganet** eller **Idélabbet** om du vill ha tips. Se sidorna 20 respektive 22.

Några citat från civilsamhällets aktörer

”Närmare direkt samverkan med fler enheter inom Ekerö kommun skulle underlätta för samarbete.”

Fokusgrupp nätverket Öar utan gränser

”Workshops med professionell ledning där aktuellt läge i kommunen definieras och diskuteras för att länka samman idéskapare med behovsläget. Såväl representanter från föreningar som intresserade enskilda personer deltar. “

Synpunkt formulerad av engagerad medborgare

”Vi vill gärna ha referensgrupper/arbetsgrupper, för att ta reda på samhällets behov vid planering av kommande projekt, t ex nya idrottshallar.”

Skå IK och Föräldraförening

”Vi skulle vilja ha mer kontakter med nämnderna inom kommunen.”

PRO Färingsö

”Vi ser gärna en långsiktig plan från kommunens sida som vi kan samarbeta kring. Vart vill vi? Vad kommer att hända inom 5 år? Föreningar kan vara med och informera och implementera.”

Fokusgrupp Ekerö IK

”Vi föreslår korta regelbundna möten där kommunen redogör för sina planer och där vi som är engagerade i kommunens föreningar får ge våra synpunkter och ha inflytande.”

Troxhammars Ryttarsällskap

”Bra samarbete gör att vi kan komplettera varandras uppdrag och vidgar det egna ursprungliga uppdraget samt ger effektivare och bättre resultat.”

Ekerö pastorat

”Att vi tillsammans kan stärka kommunens utbud av aktiviteter till våra invånare. Högre kvalitet och bättre samordning ger gladare invånare.”

Ekerö IK

Modell för samverkan

Vi har ofta samma målsättningar som det civila samhället. När vi arbetar tillsammans och kompletterar varandra når vi målen på ett effektivare sätt.

Samverkansorganet

Kommunens samverkansorgan består av representanter för kommunens olika förvaltningar. Samverkansorganets uppdrag är att bevaka hur samverkan med civilsamhället sker idag och hur den kan utvecklas till fler områden. Samtidigt arbetar vi för en utökad civilsamhällessamverkan hos kommunens enheter och förvaltningar. Den här broschyren är ett exempel på det!

Samverkan handlar om allt från arbete i gemensamma projekt, utbyte av information, nätverksbygge till att föra dialog. Genom samverkan skapar vi både goda förutsättningar för civilsamhällets verksamhet och för Ekerö kommuns utvecklingsarbete.

Hör gärna av dig till oss i Samverkansorganet så kommer vi till din arbetsgrupp för att berätta om modellen och workshoppa kring hur samverkan med civilsamhället kan se ut för just er:

www.ekero.se/samverkansorganet

Idélabbet

2018 startade Idélabbet. Verksamheten fungerar som en katalysator för civilsamhällets engagemang, nätverkande och ideutveckling. Dit kan medborgare vända sig för att få hjälp att förverkliga idéer som kommer samhället till gagn. Den ger även tjänstemän samverkansmöjligheter och en instans vi kan vända oss till för att bygga nätverk med civilsamhället.

www.ekero.se/idelabbet

Positiva effekter

Arbetet med att ta till vara på civilsamhällets engagemang är kostnadseffektivt samtidigt som det ger förutsättningar för att vi bättre ska klara av viktiga samhällsinsatser. Det möjliggör också att tilliten mellan människor ska öka och att fler blir delaktiga i samhällsbygget. Dessutom skapar det fler aktiviteter och ett mer inkluderande samhälle.

Modell för samverkan

Vi

Vilka är vi

Civilsamhället

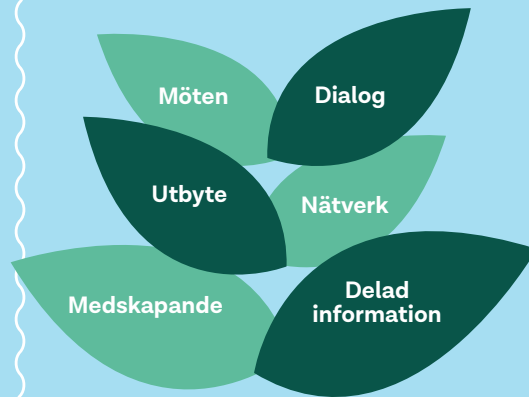


Ekerö kommun

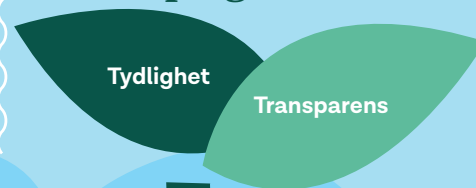


Samverkan

Samverka genom



Samverkan ska präglas av



SAMVERKAN

Stödfunktioner

Kommunens resurser



Förankring.
Spridning i organisationen.
Uppdrag till arbetsgivaren.



Leder och håller ihop arbetet.



Omvärldsbevakning, initierar, utreder, föreslår, rapporterar, skapar struktur och strategi, möjliggör för samverkan mellan förvaltningarna.



Coaching, verkstad, möjliggör, nätverk, länkar samman, väg in, kontakter.



Här samlas uppdrag, verktyg, forum, nätverk, kontakter, mål, marknadsföring, möten, väg in.

Positiva effekter

God samverkan skapar förutsättningar för att fler blir delaktiga i samhällsbygget som därmed blir starkare och mer inkluderande.

Nya arbetsätt

Fler mötesplatser

Fler vägar för kommunikation

Ökad tillit

Breddad demokrati

Större delaktighet

Bättre beredskap

Starkare civilsamhälle

Större mångfald

Kunskapsutbyte

Ömsesidig förståelse

Ökad social sammanhållning

Guide till kommunikation med civilsamhället

Civilsamhällets aktörer vill nå ut brett i samhället och göra skillnad. Med den kunskap som vi besitter i den kommunala organisationen kan vi hjälpa dem på vägen.

Ledord

gott bemötande, transparens, god kommunikation, delad kunskap, komplettera varandra, utmana, olika förutsättningar, ödmjukhet, tillsammans, följ upp.



Fundera över hur du kan vara civilsamhällesaktören behjälplig. Kan ni hitta ett samarbete som gynnar bådas era uppdrag? Kan du hjälpa till att sprida information om aktören i ditt nätverk?



Vi vet var människor finns, hur behoven ser ut och har detaljkunskap om våra olika ansvarsområden. Samtidigt har civilsamhällets aktörer kunskap som vi inte besitter. De kan ofta nå ut till snabbt till en viss målgrupp, har lättare att prova nya idéer och kan snabbt förändra sin verksamhet vartefter nya behov uppstår.

Genom en bra kommunikation kan vi skapa bättre förutsättningar för såväl civilsamhällets engagemang som för vår egen verksamhet. Därtill kan vi möjliggöra för att på bästa sätt komplettera varandra. Tillsammans har vi det gemensamma målet att verka för en bättre morgondag för medborgarna i Ekerö kommun.

Tips för god kommunikation med civilsamhället

- **Våga prova** idéer som kommer in via civilsamhällesaktörer. Utmana ramarna, men var samtidigt tydlig mot din motpart i civilsamhället om förutsättningarna.
- Tänk in **civilsamhället som en möjlig samverkande aktör** när du har ett uppdrag eller en arbetsuppgift. Kan du genom att involvera föreningar och medborgare nå längre? Kan civilsamhället åstadkomma saker som vi inte kan inom den kommunala organisationen?

- **Bemöt civilsamhällets aktörer med vänlighet och respekt.** Det är inte alltid vi kan samverka med civilsamhällets aktörer eller ta hänsyn till deras synpunkter. Oavsett om det är möjligt eller ej så kan vi förklara hur processen i kommunen fungerar och ge tips på metoder att nå fram med en idé eller en synpunkt. Om du måste säga nej till ett förslag eller en inbjudan till samverkan, förklara varför.

Tänk därför på att:

- Ge bra svar i alla lägen.
- Var transparent och tydlig. Förmedla information som kan vara till nytta för den civilsamhällesaktör som kontaktar dig. Om du har ytterligare offentlig information som kan vara till nytta, så förmedla även den.
- Om du inte är rätt person att svara på en förfrågan så förmedla kontakten vidare. Följ upp att den som kontaktat dig får ett svar.

- Civilsamhällets aktörer och den kommunala organisationen är organiserade på olika sätt, med olika logiker och olika förutsättningar att verka. Inom den kommunala organisationen behöver vi förhålla oss till de lagar och riktlinjer som styr de kommunala verksamheterna. Civilsamhället kan ofta vara mer flexibelt.

För att kommunikation ska fungera smidigt behöver vi ha kunskap om varandras olika förutsättningar. Missförstånd och missnöjdhet kan ofta lösas genom att på ett vänligt sätt förklara hur en verksamhet eller beslutsprocess fungerar.

Tänk därför på att:

- Vara ödmjuk inför att civilsamhällets aktörer inte alltid har kunskap om hur den kommunala organisationen fungerar.
- Förmedla information om hur kommunen fungerar och var beslut fattas.
- Sätta dig in i civilsamhällesaktörens förutsättningar.

Överväg om andra enheter i kommunen ska kopplas in för att förverkliga en idé från civilsamhället. Exempelvis

- Idélabbet, se sid 21.,
- Samverkansorganet, se sid 22,
- en annan förvaltning



Policy

Policyn för samverkan med civilsamhället antogs den 9 april 2019 av Kommunfullmäktige. Den tar sin utgångspunkt i utredningen *Öar i samverkan* och beskriver hur samverkan mellan Ekerö kommun civilsamhället kan utvecklas.

Principerna i policyn kan användas som stöd för att upprätta handlingsplaner för samverkan med civilsamhället inom kommunens olika förvaltningar.

Policyn ska ses som ett verktyg för att underlätta samverkan med civilsamhället på områden där det bedöms ge en ökad samhällsnytta.



1 Inventera

Respektive nämnd och förvaltning identifierar områden där kommunen och civilsamhället kan föra dialog och samverka för en positiv samhällsutveckling.

- Formulera mål för dessa områden som går att följa upp.

2 Vid dialog

I dialogprocesser bjuds en bredd av civilsamhällets aktörer in till dialog om gemensamma utmaningar. Var inlyssnande. Ge feedback. Skapa förutsättningar till att civilsamhället kan delta, påverka och ge synpunkter.

- Civilsamhällets perspektiv och kunskaper skapar mer informerade beslut i den kommunala organisationen och vice versa.
- Genom att bjuda in en bredd av civilsamhällets aktörer till möten med kommunen ges möjlighet, information och motiv för dessa att verka på områden som kommer fler medborgare till gagn.
- Den europeiska koden för idéburna organisationers medverkan i beslutsprocessen och SKL:s modell för medborgardialog kan användas som verktyg för att synliggöra och utöka dialogen.

3 Mångfald

Underlätta för underrepresenterade gruppers engagemang i civilsamhället. Möjliggör för att kontakt skapas mellan civilsamhällets aktörer och grupper som har särskilda behov eller som står längre från engagemang och delaktighet i samhällslivet.

4 Möjliggör för samverkan mellan en bredd av civilsamhällesaktörer och medborgare genom **nätverksmöten och workshops** om aktuella frågor.

5 Kunskap

Målsättningen är att det ska finnas en bred kunskap inom förvaltningarna om civilsamhällets organisering och förutsättningar samt om verktyg som underlättar för samverkan.

6 Öppenhet och tillgänglighet

Verka för en transparent och tillgänglig beslutsprocess och aktuell och riktig information i ett för civilsamhället lättillgängligt format.

7 Lyhördhet

Verka för ett inlyssnande och engagerat förhållningssätt gentemot civilsamhället. Ge feedback på förslag och synpunkter.

8 Kommunikation

a. Mötet mellan kommun och civilsamhälle kräver mer informerade parter. Kommunen bör därför verka för att sprida information om sitt uppdrag, förutsättningar och begränsningar och samtidigt inhämta kunskap om civilsamhällets roll, förutsättningar och hur vi kan samverka.

b. Verka för att lyfta fram civilsamhällets initiativ, i synnerhet dem som syftar till gränsöverskridande möten och kontakter.

9 Med utgångspunkt i policyn ska respektive förvaltning se över hur samverkan med civilsamhället kan utvecklas och ta fram **förvaltningsspecifika handlingsplaner**.

Vägledande principer

Den nationella politiken för det civila samhället sammanfattar sex politikområden som ska beaktas för att skapa goda förutsättningar för civilsamhällets organisering och samverkan med det offentliga.

1 Själständighet och oberoende

Civilsamhällets aktörer har själva rätt att formulera sina uppdrag och utgångspunkter. De har rätt att hävda sin åsikt och ge synpunkter utan att äventyra samverkan med eller stöd från det offentliga.

2 Dialog

Civilsamhällets aktörer ska ha möjlighet att föra dialog med offentliga aktörer och därmed hävda sina intressen och framföra synpunkter som kan bidra till ett bättre beslutsunderlag. Dialogen ska vara öppen, ömsesidig, återkommande och inkluderande.

3 Kvalitet

När civilsamhället utför offentlig verksamhet så ska kvaliteten vara god och gå att följa upp. Syfte med och förutsättningar för civilsamhällets aktörers verksamhet ska beaktas samt att det kan finnas ett mervärde i att verksamheten utförs med den särskilda värdegrund som aktören representerar.

4 Långsiktighet

Det offentliga ska verka för att civilsamhällets aktörer ska ha goda möjligheter till en långsiktig och trygg verksamhet. Detta gäller både stödformer, lagstiftning och rutiner för samverkan.

5 Öppenhet och insyn

Det offentliga ska verka för transparens i beslutsprocesser och verksamhet och ge civilsamhället möjlighet till insyn i dessa. Civilsamhället bör på samma sätt, när dess verksamhet finansieras av offentliga medel, kunna redovisa hur medlen används och ge myndigheter möjlighet till rimlig insyn. Båda parter ska ges förutsättningar till öppenhet och förtroende i samverkan.

6 Mångfald

Det offentliga ska underlätta en mångfald av aktörer, organisationsformer och samverkansformer i civilsamhället. Civilsamhället bör omfatta människor från hela befolkningen.

Här kan du läsa mer om den nationella politiken för det civila samhället:
www.mucf.se/politiken-det-civila-samhallet

Medborgarinflytande



Ekerö kommuns politiska plattform för 2019-2022 lyfter som första punkt vikten av medborgarinflytande:

”En fungerande demokrati bygger på kommunikation. /.../ Genom att involvera våra medborgare tidigt i planeringar vill vi skapa ett öppet klimat där vi tar tillvara våra invånares kunskap och synpunkter i beslutsprocessen gällande frågor som berör många t.ex. boende, planfrågor, landsbygdsutveckling, kultur, skola och omsorg.”

Ställningstagandet får stöd i utredningen Öar i samverkan där civilsamhällesaktörer och kommunrepresentanter resonerar om behovet av en utökad kommunikation och samverkan med varandra. Gärna i ett tidigt skede av beslutsprocessen. Detta för att vi ska nå en större förståelse för varandras förutsättningar, dra nytta av varandras respektive expertis och möjliggöra en större mångfald av aktiviteter och initiativ.

Därtill kan vi genom samverkan och utbyte bättre komplettera varandra.

Kommunikation efterfrågas även för att tydliggöra behovsbilder och underlätta för att en större bredd av civilsamhällets olika perspektiv tas i beaktande i beslutsunderlag.

Workshops och nätverksmöten gör att aktörer inom den kommunala organisationen och civilsamhället får syn på varandra och är bra första steg för att initiera kommunikation och samverkan.

För att underlätta för medborgarinflytande krävs en tydlig struktur och kunskap om hur och när kommunikationen kan ske.

Den europeiska koden för idéburna organisationers medverkan i beslutsprocessen och SKL:s dialogtrappa ska användas som verktyg för att synliggöra hur samverkan sker idag och hur den kan utvecklas framöver. De listar exempel, men är inte bindande. De föreskriver inga regler eller tvingande

mekanismer, utan ger förslag på typer av medverkan vid olika tillfällen i de demokratiska processerna. De är framtagna för att ge verktyg, tips och stöd till det offentliga samverkan och rådgörande med det civila samhället och kan användas både på lokal, regional och nationell nivå.

mucf .se | Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor

MATRIS FÖR MEDVERKAN I BESLUTSPROCESSEN

NIVÅER AV DELTAGANDE	STEG I DET POLITISKA BESLUTSFATTANDET					
	Fastställande av agenda	Formulering	Beslut	Genomförande	Granskning	Omformulering
Partnerskap						
Dialog						
Samråd						
Information						

Den lodräta kolumnen beskriver nivåer av samverkan eller deltagande.

Den vågräta kolumnen visar när samverkan sker.

Nivåer av medverkan i beslutsprocessen

En god och transparent **informationsgivning** är avgörande för att samhällets aktörer ska kunna göra sig en faktabaserad uppfattning om de beslut som tas i kommunen. På denna nivå tillgodoser kommunen samhället med enkelriktad information.

I ett **samråd** informerar kommunen samhällsaktörer om ett utvecklingsområde. Det kan handla om ett förslag på program eller beslut i en aktuell fråga. Aktörerna bjuds därefter in att komma med synpunkter.

Medborgardialog hålls i frågor där det är möjligt och där det finns ambition att ta tillvara på medborgares åsikter. Ett färdigt förslag för frågan finns ännu ej formulerat utan tas fram baserat på resultatet från dialogen. En medborgardialog förutsätter att de olika perspektiv som finns i en viss fråga tar plats, får syn på varandra och diskuteras. Det medför ett uppsökande förarbete för att få kännedom om, nå ut till och involvera olika intressenter i dialogerna.

Frågeställningen för dialogen rör sig på en skala av komplexitet eller spänning.

Av oss i den kommunala organisationen krävs flexibilitet och anpassningsbarhet samt en vilja till att medskapa vägen framåt. Om kriterierna för medborgardialog ej är uppfyllda är t.ex. samråd, frågestund eller information riktad till medborgarna bättre kommunikationsverktyg.

Partnerskap innebär att kommunen och en eller flera samhällsaktörer delar ansvaret för att genomföra ett beslut eller projekt. Det förutsätter en gemensamt formulerad agenda och att kommunen och aktörer möts regelbundet för att följa utvecklingen och göra avstämningar.

Partnerskapet kan exempelvis omfatta områden där samhällsaktören lättare kan utföra en uppgift än kommunen och där det finns en särskild vinst av att ingå ett nära samarbete. Det är viktigt att betona att samhällsaktören även fortsatt ska ges rätt att påverka och agera oberoende.

Hör av dig till Samverkansorganet (s.22) om du vill ha mer information eller stöd i en dialogprocess!

Här kan du läsa mer om:

Den europeiska koden för idéburna organisationers medverkan i beslutsprocessen

www.mucf.se/koden-ett-verktyg-inflytande

SKL:s dialogmodell

www.skl.se/demokratiledningstyrning/medborgardialogdelaktighet/



Idélabbet

2019 invigdes Ekerö kommuns nya verksamhet Idélabbet. Idélabbet arbetar med att ta tillvara, inspirera till och underlätta för människors engagemang. Verksamheten ska möjliggöra en mångfald av initiativ och aktiviteter i kommunen.

Till vem vänder sig Idélabbet?

Idélabbet är öppet för personer i alla åldrar som har idéer som kan komma kommunen och kommunmedborgarna till gagn. Det kan vara allt ifrån att starta ett fotbollslag till att anordna speed-dating för pensionärer. Det enda kravet som finns på dig som vänder dig till Idélabbet är att du själv ska vara drivande i processen för att förverkliga din idé.

Vad gör Idélabbet?

På Idélabbet arbetar två coacher. De har som uppdrag att underlätta för och kanalisera invånarens engagemang. Coacherna kan ge stöd i att skriva en projektplan, att formulera

en ansökan om föreningsbidrag, att anordna en workshop eller att underlätta för att aktörer kommer i kontakt med varandra. Idélabbet ger personer som saknar tidigare erfarenhet av att driva egna projekt verktyg att förverkliga sina idéer.

Idélabbet ska vara flexibelt och medskapande. För oss i den kommunala organisationen kan Idélabbet fungera som en första kontaktyta gentemot civilsamhället.

Mer info och kontaktuppgifter finns på www.ekero.se/idelabbet

Samverkansorganet



Amalia Sjindjapkin
Civilsamhällets idécoach, **Idélabbet,**
Kultur- och fritidsförvaltningen
amalia.sjindjapkin@ekero.se, 08-124 573 12

Amanda Sjöberg
Civilsamhällets idécoach, **Idélabbet,**
Kultur- och fritidsförvaltningen
amanda.sjoberg@ekero.se, 08-124 573 13

Klara Löwenberg
Utvecklingsledare,
Barn och utbildningsförvaltningen
klara.lowenberg@ekero.se, 08-124 572 54

Lena Törnblom Löfqvist,
Samordningschef,
Kommunstyrelseförvaltningen
lena.tornblom-lofqvist@ekero.se, 08-124 571 92

Mathias Elmersjö
Utvecklingsledare,
Socialkontoret
mathias.elmersjo@ekero.se, 08-124 573 53

Michaela Thomsson
Exploateringsingenjör,
Teknik- och exploateringskontoret
michaela.thomsson@ekero.se, 08-124 570 96

Riccard Slettengren Badiali
Utvecklingsledare och processledare,
Kultur- och fritidsförvaltningen
riccard.slettengren@ekero.se, 08-124 570 65

Thomas Hammarström
Plankoordinator,
Planenheten
thomas.hammarstrom@ekero.se, 08-124 574 47

För aktuella kontaktuppgifter se ekero.se/samverkansorganet

Utgiven av Ekerö kommun i september 2019
Projektledare
Riccard Slettengren Badiali

Design, layout och produktion
MW Reklambyrå, Ekerö

www.ekero.se/samverkansorganet